

А. А. ЗВОРЫКИН

**СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЕ
СОРЕВНОВАНИЕ
В ПРОМЫШЛЕННОСТИ СССР**

Лекция, прочитанная
в Высшей партийной школе
при ЦК ВКП(б)

ВЫСШАЯ ПАРТИЙНАЯ ШКОЛА при ЦК ВКП(б)

*Кафедра советской
экономики*

А. А. ЗВОРЫКИН

✓

СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЕ
СОРЕВНОВАНИЕ
В ПРОМЫШЛЕННОСТИ СССР

Лекция, прочитанная
в Высшей партийной школе
при ЦК ВКП(б)

М О С К В А 1951

1. Социалистическое соревнование — коммунистический метод строительства социализма

В нашей стране впервые в истории человеческого общества трудящиеся выступают как творцы, принимающие самое активное участие в руководстве производственным процессом. Эта сознательная деятельность трудящихся является великим фактором в развитии производительных сил и обуславливает непрерывное повышение производительности труда, улучшение и совершенствование средств производства.

Развитие инициативы тружеников стало при социализме жизненной необходимостью. Рост творческой инициативы масс — особенность, внутренне присущая советскому общественному строю. Без активности и широкого творчества трудящихся масс советская экономика не могла бы вообще жить и развиваться.

Новое отношение к труду в условиях социалистического общества наиболее полно раскрывается в социалистическом соревновании. Массовое социалистическое соревнование, развертывание народной инициативы и самостоятельности является ярким выражением животворного советского патриотизма — одной из движущих сил развития советского общества. Социалистическое соревнование стало жизненной потребностью советских людей.

В условиях советского строя трудящиеся массы кровно заинтересованы в наиболее производительной работе, в росте производительности своего труда. Этому способствует и последовательное применение материальных стимулов труда, оплата его по количеству и качеству. Поощряемое системой премирования за лучшие показатели, за выполнение и перевыполнение государственных планов, социалистическое соревнование рождает десятки и сотни тысяч новаторов — передовиков производства.

Социалистическое соревнование как движущую силу развития советского общества открыл великий основоположник большевистской партии и Советского государства В. И. Ленин. В январе 1918 года, когда молодая Советская республика делала лишь первые шаги по пути социалистического строительства, Ленин в замечательной статье «Как организовать соревнование?» беспощадно разоблачил клевету врагов социализма, которые пытались представить социалистическое общество как

общество, якобы отрицающее соревнование и обезличивающее деятельность людей. Ленин указывал, что только социализм впервые поднимает к активной творческой деятельности миллионные массы трудящихся, создает широкое поле для подлинно товарищеского соревнования. «Социализм не только не угашает соревнования, — писал Ленин, — а напротив, впервые создает возможность применить его действительно широко, действительно в массовом размере, втянуть действительно большинство трудящихся на арену такой работы, где они могут проявить себя, развернуть свои способности, обнаружить таланты, которых в народе — непочатой родник и которые капитализм мял, давил, душил тысячами и миллионами.

Наша задача теперь, когда социалистическое правительство у власти, — организовать соревнование»¹.

Ярким свидетельством неисчерпаемой энергии рабочего класса в борьбе за социалистическое переустройство общества явились коммунистические субботники.

Первый коммунистический субботник был устроен в Москве 10 мая 1919 года рабочими Московско-Казанской железной дороги. Вскоре в коммунистических субботниках уже принимали участие многие тысячи рабочих, своим самоотверженным трудом ускоривших победу на фронтах гражданской войны.

Коммунистические субботники показали, что только в Советском государстве возможна добровольная, сознательная трудовая дисциплина, что только государство трудящихся, руководимое партией большевиков, способно пробудить гигантское историческое творчество масс и заботливо, любовно развивать ростки нового, коммунистического отношения к труду.

Ленин гениально раскрыл основные факторы, которые вносят коренное изменение во взгляды людей на труд, — переход средств производства в руки непосредственных производителей, новое положение рабочего на предприятии, возможность вести производство, используя последние достижения науки и техники. «Впервые после столетий труда на чужих, подневольной работы на эксплуататоров является возможность работы на себя, и притом работы, опирающейся на все завоевания новейшей техники и культуры»².

Эти вещи слова говорили о новой эпохе в развитии человеческого общества, пророчески предугадывали контуры нового общества, черты нового человека.

Идеи Ленина о социалистическом соревновании гениально развил товарищ Сталин, который дал глубокую научную характеристику социалистического соревнования как коммунистического метода строительства социализма на основе мак-

¹ В. И. Ленин. Соч., т. 26, стр. 367.

² Там же, стр. 368.

симальной активности миллионов масс трудящихся, как могучего средства коммунистического воспитания трудящихся.

«Самое замечательное в соревновании, — указывал И. В. Сталин, — состоит в том, что оно производит коренной переворот во взглядах людей на труд, ибо оно превращает труд из зазорного и тяжелого бремени, каким он считался раньше, в дело чести, в дело славы, в дело доблести и героизма»¹.

Вожди коммунистической партии и советского народа Ленин и Сталин всегда видели в трудовом подъеме народа, в творческой активности трудящихся, в развертывании социалистического соревнования главный источник наших успехов.

Руководствуясь учением Ленина — Сталина, XVI конференция ВКП(б) 29 апреля 1929 года приняла «Обращение ко всем рабочим и трудящимся крестьянам Советского Союза» о развертывании социалистического соревнования, направленного на успешное выполнение первой пятилетки, на осуществление ленинско-сталинского плана построения социализма в нашей стране. Призыв партии нашел горячий отклик в сердцах советских людей, своим героическим трудом обеспечивших выполнение грандиозных сталинских планов социалистического строительства.

В докладе об итогах первой пятилетки, говоря о главных силах, обеспечивших ее досрочное выполнение, товарищ Сталин указывал: «Это, прежде всего, активность и самоотверженность, энтузиазм и инициатива миллионов масс рабочих и колхозников, развивших вместе с инженерно-техническими силами колоссальную энергию по разворачиванию социалистического соревнования и ударничества. Не может быть сомнения, что без этого обстоятельства мы не могли бы добиться цели, не могли бы двинуться вперед ни на шаг»².

Творческая активность трудящихся, проявляющаяся в социалистическом соревновании, возрастает с каждым днем, что является свидетельством глубокого понимания ими общенародных интересов. Коммунисты, идущие в авангарде народа, вносят в повседневную работу трудящихся дух высокой сознательности, большевистской организованности и коммунистической идейности.

Успешное осуществление сталинских пятилеток позволило вооружить нашу страну могучей современной техникой. Усилиями партии Ленина — Сталина и Советского государства были воспитаны кадры, овладевшие техникой. Одновременно с успехами социалистического строительства происходил быстрый рост благосостояния трудящихся. На этой основе возникла высшая форма социалистического соревнования — стахановское движение.

¹ И. В. Сталин. Соч., т. 12, стр. 315.

² И. Сталин. Вопросы ленинизма, стр. 396. Изд. 11.

Стахановское движение явилось новым ярким свидетельством того, какими огромными возможностями обладает социалистический строй, освободивший производителей материальных благ от капиталистической эксплуатации, сделавший их хозяевами средств производства и поставивший на службу социалистическому обществу все достижения науки и техники.

Стахановцы производства, овладевшие новой техникой, носители новой социалистической производственно-технической культуры, играют выдающуюся роль в развитии народного хозяйства Советского Союза.

Еще на самых первых этапах стахановского движения гений великого Сталина разглядел в нем могучую силу, подготавливающую условия для перехода от социализма к коммунизму. Товарищ Сталин предвидел, что «стахановское движение представляет будущность нашей индустрии, что оно содержит в себе зерно будущего культурно-технического подъема рабочего класса, что оно открывает нам тот путь, на котором только и можно добиться тех высших показателей производительности труда, которые необходимы для перехода от социализма к коммунизму и уничтожения противоположности между трудом умственным и трудом физическим»¹.

Великая сила ленинско-сталинского социалистического соревнования двигала вперед развитие советской экономики в период довоенных сталинских пятилеток. Социалистическое соревнование помогло советскому народу решить крупнейшие народнохозяйственные задачи в годы Великой Отечественной войны и одержать экономическую победу над гитлеровской Германией. Сейчас, когда наша страна успешно завершила выполнение послевоенной сталинской пятилетки и идет по пути нового мощного экономического подъема, социалистическое соревнование приобрело необычайный размах и поднялось на новую, более высокую ступень.

20 лет назад великий Сталин указывал, что «социалистическое соревнование есть выражение деловой революционной самокритики масс, опирающейся на творческую инициативу миллионов трудящихся». Товарищ Сталин поставил тогда перед соревнованием задачу — «открыть широкое поприще для развертывания энергии и творческой инициативы масс, выявить колоссальные резервы, таящиеся в недрах нашего строя...»².

Это указание великого вождя партии и народа советские люди успешно выполняют. Никогда еще социалистическое соревнование и стахановское движение не достигали такого широкого размаха, как в наши дни. Соревнованием охвачено

¹ И. Сталин. Вопросы ленинизма, стр. 496. Изд. 11.

² И. В. Сталин. Соч., т. 12, стр. 109—110.

свыше 90 проц. всех рабочих, инженерно-технических работников и служащих СССР.

В нашей стране нет предприятий, коллективы которых не боролись бы за досрочное выполнение народнохозяйственных планов. Всюду идет горячее творческое соревнование между отдельными рабочими, между бригадами, участками, цехами и предприятиями. С каждым днем все больше и больше растет число замечательных новаторов и передовиков производства. Страна законно гордится их достижениями. Правительство удостоивает их самых высоких наград.

В первые годы существования Советской власти В. И. Ленин говорил: «Коммунизм начинается там, где появляется самоотверженная, преодолевающая тяжелый труд, забота рядовых рабочих об увеличении производительности труда, об охране каждого пуда хлеба, угля, железа и других продуктов, достигающихся не работающим лично и не их «ближним», а «дальним», т. е. всему обществу в целом, десяткам и сотням миллионов людей, объединенных сначала в одно социалистическое государство, потом в Союз Советских республик»¹.

Ленин учил, что одной из основных задач социалистической революции является необходимость «поднять наинизшие низы к историческому творчеству». Под руководством великого Сталина партия успешно решила эту задачу. Ее выполнение явилось могучим источником всемирно-исторических побед нашей Родины. Миллионы и миллионы советских людей, двигая вперед наше социалистическое народное хозяйство и культуру, активно и сознательно участвуют в строительстве коммунистического общества.

Во всенародном движении за досрочное выполнение послевоенной пятилетки, за экономию, за сверхплановые накопления, за лучшее использование основных средств, за ускорение оборачиваемости оборотных средств, за улучшение качества продукции, за культуру производства ярко проявилась коммунистическая черта советских людей, заботящихся об интересах всего советского общества в целом.

2. Разделение труда, многостаночное обслуживание и совмещение профессий как методы стахановской работы

По мере развития социалистического соревнования и стахановского движения все более разнообразились формы, при помощи которых передовые рабочие проявляли пробужденную социализмом творческую инициативу, добивались высоких показателей в труде.

¹ В. И. Ленин. Соч., т. 29, стр. 394.

Это многообразие форм социалистического соревнования предвидел В. И. Ленин. Ставя задачу организовать соревнование «в общегосударственном масштабе», Владимир Ильич писал: «Надо организовать соревнование практиков-организаторов из рабочих и крестьян друг с другом. Надо бороться против всякого шаблонизирования и попыток установления единообразия сверху...»¹. Этот завет Ленина претворен в действительность. Социалистическое соревнование ширится, принимая все новые и новые формы.

Известна, например, решающая роль разделения труда в методах стахановской работы в период довоенных сталинских пятилеток. Рекорды производительности труда первых стахановцев были достигнуты именно на основе разумного разделения труда, а также отделения квалифицированной работы от менее квалифицированной, что позволило производительнее использовать рабочих и полнее загрузить механизмы. В качестве это привело к высвобождению многостаночниц от исполнения вспомогательных операций, в кузнечном деле — к умелому распределению операций внутри бригады с учетом квалификации каждого члена бригады, в машиностроении развитие разделения труда создало условия для перехода на поточный метод производства и т. д. Разделение труда в условиях социалистического производства свободно от извращений, свойственных капиталистическому производству, где разделение труда ведет к отуплению рабочего и превращает его в придаток машины. На наших предприятиях разделению труда сопутствует повышение технического уровня рабочего, глубокое овладение им техникой. Если принципом капиталистического разделения труда является «выжать все из рабочего», то задача социалистического разделения труда состоит в том, чтобы выжать все из техники.

Испытанный метод разделения труда с успехом применяется и в послевоенный период. Особенностью здесь является тот факт, что стахановское разделение труда завоевывает все новые и новые отрасли производства, а по своему содержанию это разделение становится все более богатым.

В послевоенный период принцип стахановского разделения труда был применен, например, в такой трудоемкой отрасли, как лесозаготовки. По указанию Советского правительства и лично товарища Сталина за последние годы идет непрерывный рост объема механизированной заготовки, подвозки, вывозки и погрузки леса. Лесная промышленность насыщается новыми механизмами. В корне изменяется лицо этой прежде отсталой отрасли народного хозяйства. В лесной промышленности происходит подлинная техническая революция.

¹ В. И. Ленин. Соч., т. 26, стр. 374.

Она создает условия для возникновения новых высокопроизводительных форм стахановского труда.

При отсутствии разделения труда пильщик выполнял не только свою основную, но и все подсобные работы. Электропила использовалась за смену всего около двух часов. По инициативе передовых инженерно-технических работников и стахановцев в послевоенной пятилетке начинает осуществляться коренная перестройка организации работ на лесозаготовках. Весь процесс заготовки леса разделяется на ряд операций: валка, обрубка сучьев, доставка стволов на специальную разделочную площадку, разделка их на сортаменты, сортировка и погрузка. Каждая операция выполняется отдельными рабочими, причем количество рабочих на каждой операции и состав комплексной бригады подбираются так, чтобы обеспечить полное использование рабочего дня и наибольшую загрузку оборудования.

Заготовка леса начала впервые осуществляться потоком. Лесорубы Емцовского лесотрансхоза, осуществив стахановское разделение труда, обеспечили повышение производительности труда в два с лишним раза. Успеху их работы способствовала также перестройка системы заработной платы, ликвидация обезлички в оплате квалифицированного и неквалифицированного труда. Каждый рабочий стал зарабатывать в соответствии со своей квалификацией, количеством и качеством затраченного труда. Хорошего использования электростанций и электропил добились электропильщики лауреаты Сталинской премии Алексей Готчиев и Николай Кривцов. В их бригадах выработка на одного рабочего составляет 13 и более кубометров в смену.

Разделение труда как один из методов стахановской работы в послевоенной пятилетке широко применяется и в других отраслях производства, в частности на строительстве. Яркий пример такого разделения труда показал знатный московский каменщик Федос Шавлюгин. Ранее Ф. Шавлюгин работал на кладке кирпичной стены вдвоем («двойкой»), причем «двойка» укладывала три тысячи кирпичей в смену. Ф. Шавлюгин, осуществив разделение квалифицированного и неквалифицированного труда, составил звенья из пяти человек. При новом, операционно-расчлененном методе в звене работают два квалифицированных каменщика и три подручных. Наиболее квалифицированный каменщик-мастер выполняет самую сложную работу: он выкладывает наружную часть стены со всеми видами архитектурной отделки. Другой квалифицированный каменщик идет вслед за мастером, выкладывая внутреннюю стену. Двое подручных доставляют кирпич и раствор, а третий подручный производит «забутовку», т. е. укладку кирпича между внутренним и наружным рядами кладки.

Производительность труда при методе работы «пятеркой» возросла в 2—3 раза. Бригада Ф. Шавлюгина выкладывает за смену 10—12 тыс. кирпичей. «Пятерка» Ф. Шавлюгина является не только своеобразным «конвейером», но также социалистической школой мастеров высокопроизводительного труда, обеспечивающей коллективную стахановскую работу всей бригады:

По принципу потока с применением механизмов организовал работу штукатуров бригадир треста «Мосжилгорстрой» Иван Кутенков. Применяв операционно-расчлененный метод на штукатурных работах, принадлежащих к числу наиболее трудоемких и сложных работ в строительстве, он добился выдающихся успехов. Весь комплекс штукатурно-отделочных работ И. Кутенков расчленил последовательно на ряд операций. За каждым звеном бригады была закреплена определенная операция, причем 80 проц. всех работ было механизировано. Естественно, что ведущим звеном стали механизаторы. Они устанавливают темп работы для остальных звеньев. С помощью механизмов производятся не только приготовление раствора и подача его к месту работы, но и подача сыпучих материалов — цемента, алебастра и др. Механизированы также операции по нанесению грунта на стены и потолки. Трудоемкая операция — тяга карнизов — заменена установкой готовых карнизов, доставляемых с завода.

Новый метод разделения труда с применением механизации увеличил производительность труда штукатуров в 2—2,5 раза. Производство штукатурных работ резко ускорилось, а качество их стало значительно лучше. К работе по операционно-расчлененному методу перешли сотни бригад штукатуров, маляров, электромонтеров, водопроводчиков и рабочих других строительных профессий. В предложении Ивана Кутенкова строители увидели новое средство значительно ускорить строительство жилых домов для трудящихся нашей страны.

Но стахановское движение в послевоенный период обогатилось не только новыми формами разделения труда. Наряду с разделением труда широкое распространение получило многостаночное обслуживание, т. е. обслуживание одним рабочим одновременно не только однотипных, но также нескольких разнотипных универсальных станков. Рабочий последовательно переходит от одного станка к другому, выполняя ручные операции на каждом из станков во время работы других станков. Движение многостаночников стало возможным вследствие подъема производственно-технической культуры рабочего класса СССР. В свою очередь, оно выдвигает необходимость дальнейшего улучшения организации производства, ускорения прогресса техники и внедрения передовой технологии.

Стахановцы, впервые применившие метод многостаночного обслуживания, стремились дать больше продукции при меньшем количестве рабочих, сократить простой оборудования. Переход на многостаночное обслуживание явился конкретным выражением нового подъема социалистического соревнования. Особенно больших успехов во внедрении многостаночного обслуживания добились рабочие текстильной промышленности, где по примеру знатной ткачихи Орехово-Зуевского комбината лауреата Сталинской премии Марии Волковой на многостаночное обслуживание перешли тысячи ткачих.

Успехи в освоении рабочими новой техники легли также в основу массового движения за совмещение профессий. Совмещение профессий в известной мере уже вытекало из многостаночного обслуживания. Сущность совмещения профессий состоит в том, что рабочий, чаще всего многостаночник, наряду со своей основной профессией овладевает одной или несколькими другими профессиями.

Важнейшей предпосылкой для возникновения и развития движения по совмещению профессий было повышение квалификации рабочих. Именно благодаря повышению квалификации рабочих у них освободилось время для управления другими механизмами или для выполнения функций по обслуживанию механизмов, выполнявшихся ранее другими рабочими.

За последние годы в Московском угольном бассейне профессии забойщика, вагонщика и отчасти крепильщика на большинстве шахт совместили в профессии проходчика. На эту работу, как правило, ставят рабочих высокой квалификации, освоивших все эти специальности. Знатный забойщик Московского угольного бассейна Леонтий Борискин, удостоенный звания лауреата Сталинской премии, ряд лет работал навалотбойщиком в лаве, освоил несколько профессий и только после этого перешел на проходку. Совмещение профессий в подготовительных забоях имеет существенное преимущество. Проходчик, выполняющий ряд различных операций, может полнее использовать свое рабочее время. Он избавляется от необходимости ожидать уборки угля или породы, ожидать крепильщика и т. д., потому что он все это может сделать сам.

В машиностроении становится все более частым совмещение профессий станочника и наладчика. Это также показывает, как быстро растет технический кругозор советского рабочего.

Многостаночное обслуживание и совмещение профессий являются дальнейшим развитием методов стахановского труда и открывают огромные перспективы для дальнейшего роста квалификации рабочих и повышения производительности их труда.

Все формы борьбы за повышение производительности труда, рожденные в ходе социалистического соревнования, показывают, что передовые рабочие умело планируют свою работу.

Эту черту социалистического соревнования в послевоенный период отметил В. М. Молотов в докладе о тридцатилетии Великой Октябрьской социалистической революции.

«Теперь, — говорил В. М. Молотов, — широко распространилось новое движение, заключающееся в том, что отдельные рабочие берут на себя личные обязательства досрочного выполнения годовых планов и пятилетки в целом, чего не было в довоенное время. В Москве, в Ленинграде, в Донбассе и по всей стране успешно развивается это движение, свидетельствующее о социалистической сознательности рабочих и работниц».

Об огромном размахе социалистического соревнования за досрочное выполнение рабочими своих пятилетних заданий свидетельствует хотя бы тот факт, что к XI съезду ВЛКСМ (март 1949 г.) полмиллиона молодых патриотов выполнили и перевыполнили свои пятилетние нормы.

Успехи стахановцев в новой пятилетке в значительной степени объясняются тем, что они по-новому спланировали свой участок работы, тщательно обдумали производственный процесс, устранили лишние операции, разработали и внедрили передовые формы организации производства.

3. Коллективная стахановская работа — важнейшая особенность социалистического соревнования в послевоенный период.

Пропаганда стахановских методов труда

Важнейшей особенностью социалистического соревнования в послевоенный период является коллективная стахановская работа, переход от стахановских достижений отдельных рабочих к стахановской работе крупных коллективов. Это знаменует собой новую ступень в развитии стахановского движения.

Инициаторами коллективных форм стахановской работы выступили Василий Матросов и Николай Российский.

Закройщик обувной фабрики «Парижская Коммуна» Василий Матросов из месяца в месяц перевыполнял свои производственные планы. Когда в нашей стране по призыву коммунистической партии развернулось широкое движение за досрочное выполнение послевоенной сталинской пятилетки, В. Матросова уже не стали удовлетворять высокие показатели личной работы. Внимательно приглядываясь к работе цеха, он подмечал существующие недостатки всего производства. Его не успокаивало даже выполнение цехом плана. Видя, что одни рабочие перевыполняют свои нормы, другие не выпол-

няют их, В. Матросов на производственном совещании предложил составить и провести в жизнь общецеховой план организационно-технических мероприятий, направленных на внедрение стахановских методов работы. Таким путем он стремился подтянуть всех закройщиков до уровня передовиков. В. Матросов заслужил известность именно как активный зачинатель составления производственно-технического плана цеха, как инициатор передачи стахановского опыта всем рабочим. Советское правительство удостоило Василия Матросова высокого звания лауреата Сталинской премии.

По почину В. Матросова на производственных совещаниях предприятий стали обсуждать работу каждого рабочего, проверять использование оборудования и выявлять всю совокупность тех многообразных мер, которые дают возможность устранить имеющиеся недочеты, сделать труд более производительным. Это стремление подтянуть свой участок, цех до стахановских показателей, передать свой опыт всем рабочим данной и смежных специальностей — характерная черта стахановцев в послевоенный период.

Исключительное значение в борьбе за коллективную стахановскую работу имеет повышение роли мастера как непосредственного организатора производства на предприятии.

Внимательно прислушиваясь к голосу рабочих, помогая рабочим повысить свою квалификацию, соблюдая принцип работы по графику, мастера на предприятиях стали подлинными руководителями производства, организаторами коллективной стахановской работы.

Старший мастер московского завода «Калибр» Николай Российский, удостоенный, как и В. Матросов, высокого звания лауреата Сталинской премии, выступил инициатором движения за переход на стахановские методы работы целых коллективов. За короткий срок на участке Н. Российского не стало рабочих, не выполняющих норм. Весь участок стал стахановским. На протяжении трех последних лет участок Н. Российского ежегодно удваивает выпуск продукции. Коллективная стахановская работа, переход на поточный метод производства, творческая инициатива и изобретательность явились основой успехов участка Николая Российского.

Лауреат Сталинской премии бригадир комсомольско-молодежной бригады Московского электролампового завода Валентина Хрисанова явилась инициатором новой формы борьбы за коллективную стахановскую работу. В. Хрисанову не удовлетворяли высокие результаты труда отдельных монтажниц-стахановок. Она настойчиво добивалась стахановского ритма в работе своей бригады, зная, что четкий ритм рождает единство и слаженность общих усилий, дисциплинирует внимание, позволяет целесообразно расходовать время и силы людей. Это побудило В. Хрисанову организовать работу своей брига-

ды по часовому графику. В цехе радиоламп на электрифицированном щите ежечасно фиксировались расход рабочего времени и количество изготовленной продукции, что позволяло быстро обнаружить отставание той или иной операции и принять срочные меры для устранения этого отставания.

В результате работы по часовому графику бригада В. Хрисановой уже в марте 1948 года достигла среднемесячного уровня, запланированного на 1950 год. Производительность труда бригады повысилась за год на 25 проц., выпуск продукции увеличился на 20 проц., потери снизились вдвое, себестоимость продукции была снижена на 9,6 процента. В декабре 1950 года бригада В. Хрисановой выпускала по 1500 ламп за смену вместо 800—900 ламп, выпускавшихся бригадой до внедрения часового графика. По часовому графику на электроламповом заводе к концу 1950 года работало уже 79 бригад. Валентина Хрисанова помогла внедрить свой высокопроизводительный метод на заводе «Светлана» и других предприятиях. На работу по часовому графику перешли сейчас многие предприятия страны.

Замечательная инициатива новаторов производства в переходе целых коллективов на стахановские методы работы получила самое широкое распространение по всей стране. Вслед за стахановскими участками и цехами появились стахановские предприятия.

Уже к 32-й годовщине Великой Октябрьской социалистической революции коллектив завода «Калибр» добился того, что все основные участки и цехи предприятия стали стахановскими. Завод за 3 года 7 месяцев выполнил свой пятилетний план по объему производства. Широкое применение поточных методов производства, механизация и автоматизация производственных процессов, широкое внедрение рационализаторских предложений, перевод цехов на хозрасчет обеспечили рост производительности труда по сравнению с довоенным уровнем в два раза. Заводу «Калибр» первому в стране было присвоено звание завода коллективной стахановской работы.

На коллективную стахановскую работу сейчас переходят все новые предприятия. О том, что дает переход на коллективную стахановскую работу, показывает пример Второго государственного подшипникового завода. Еще в ноябре 1949 года завод закончил выполнение плана послевоенной пятилетки по объему производства. Коллектив завода взял обязательство превратить свое предприятие в стахановское. На заводе был разработан план организационно-технических мероприятий, включающий в себя мероприятия по оказанию помощи отстающим рабочим и молодым производственникам. Еще шире развернулось движение скоростников. Были использованы все формы распространения стахановского опыта. Развернулось

соревнование за выпуск продукции только отличного качества. Станочники приняли оборудование на социалистическую сохранность; широко развернулась рационализаторская и изобретательская работа. Была установлена связь с научными работниками Московского вечернего машиностроительного института. Борьба за перевод завода на коллективную стахановскую работу увенчалась успехом. В мае 1950 года все рабочие начали выполнять нормы выработки. Выпуск подшипников в первом полугодии 1950 года увеличился на 28,4 проц., производительность труда — на 25,9 проц., себестоимость была снижена на 22 проц., съём продукции с квадратного метра производственной площади увеличился на 26 процентов. Завод на тех же площадях, что и до войны, с тем же оборудованием, но с меньшим числом рабочих против довоенного времени стал давать продукции на 70 проц. больше, чем до войны. Второму подшипниковому заводу также было присвоено звание предприятия коллективного стахановского труда.

Огромное желание помочь отстающим, добиться стахановской работы своего участка, цеха, предприятия, сделать свой опыт достоянием широчайших слоев рабочих воодушевляет передовых людей социалистической промышленности.

Это коренное отличие социалистического соревнования от капиталистической конкуренции товарищ Сталин подчеркнул еще в 1929 году в статье «Соревнование и трудовой подъем масс».

«Принцип конкуренции: поражение и смерть одних, победа и господство других, — писал товарищ Сталин. — Принцип социалистического соревнования: товарищеская помощь оставшим со стороны передовых, с тем, чтобы добиться общего подъема»¹.

Новаторы производства широко пропагандируют свой передовой опыт, добиваются его быстрее распространения и внедрения в производство. Один из инициаторов скоростного резания металла лауреат Сталинской премии токарь Павел Быков неоднократно выступал перед рабочими московских заводов «Калибр», «Фрезер», «Красный пролетарий», завода внутришлифовальных станков и многих других предприятий, стремясь помочь широким массам рабочих овладеть высокопроизводительными методами труда. Сейчас у Павла Быкова уже сотни учеников. Многие из них стали отличными токарями и учителями новых и новых рабочих-скоростников. Опыт советских рабочих-новаторов производства успешно перенимают рабочие стран народной демократии, где замечательные начинания советских стахановцев уже нашли многие тысячи последователей.

¹ И. В. Сталин. Соч., т. 12, стр. 110.

Инициаторы стахановских методов резания металла известны своей виртуозной работой, тем, что вновь и вновь расширяли представление о предельных скоростях резания. Но еще более они известны всей стране как застрельщики широкого распространения своего опыта на других заводах.

Распространенной формой передачи стахановских методов работы являются стахановские школы, в которых передовики производства делятся своим опытом. В послевоенные годы широкое распространение получили школы коллективного стахановского опыта. В этих школах разбирается и сравнивается опыт отдельных передовых рабочих, причем особое внимание обращается на наиболее удавшиеся приемы труда. Так из индивидуального опыта отдельных рабочих складывается коллективный опыт, огибающий все самое лучшее, что возникло в передовом коллективе в борьбе за перевыполнение производственной программы.

Партийные организации, выполняя указание товарища Сталина о поддержке нового, передового, смело поддерживают замечательную инициативу советских людей, ведут большую работу по широкому распространению опыта не только отдельных выдающихся стахановцев, но также передовых предприятий. Например, в Москве была проведена конференция по скоростным методам обработки металлов. Десятки передовиков социалистических предприятий обменялись на конференции опытом своего высокопроизводительного труда и по-большевистски критиковали все то, что сдерживает дальнейший рост производства. Участники конференции подчеркивали огромную пользу, которую дает хорошо организованная пропаганда стахановских методов работы.

Огромную роль в распространении новых форм социалистического соревнования и творческой инициативы, возникающих на промышленных предприятиях страны, играет большевистская печать.

На страницах «Правды» и других газет и в журналах помещается немало статей, рассказывающих о борьбе советских людей за досрочное выполнение пятилетки, за технический прогресс на наших предприятиях. Печать направляет внимание советского народа на решение актуальнейших задач социалистического строительства. Партийные организации, помня указание товарища Сталина о том, что печать — «это самое острое и самое сильное оружие нашей партии»¹, широко используют страницы газет и журналов, выпуск специальных брошюр и плакатов для еще более широкого развертывания социалистического соревнования и распространения передового опыта новаторов производства.

¹ И. В. Сталин. Соч., т. 5, стр. 235.

4. Инженеры и техники во главе коллективной стахановской работы. Роль стахановцев в развитии техники. Стахановское движение и наука

Стремление передовых рабочих-стахановцев подтянуть отстающих рабочих до уровня передовиков, сделать стахановскими целые участки, цеха и предприятия ставит новые, более сложные задачи перед инженерно-техническими работниками.

При возникновении стахановского движения товарищ Сталин призвал инженерно-технических работников возглавить это движение. Мастера, технологи, начальники цехов, конструкторы пришли на помощь стахановцам, помогая им организовать рабочее место, оснастить станки более совершенным инструментом и приспособлениями. В этой поддержке заложены были новые огромные возможности дальнейшего развития стахановского движения. Но иногда поддержка оказывалась лишь отдельным, наиболее выдвинувшимся стахановцам. Рекордные показатели стахановцев нередко уживались с невыполнением норм многими рабочими.

В условиях борьбы за коллективную стахановскую работу перед инженерно-техническими работниками предприятий встают более серьезные проблемы, касающиеся уже не отдельных рабочих, а цеха и предприятия в целом. Как бы ни было велико стремление передовых рабочих ликвидировать отставание своих товарищей, сделать весь цех стахановским, они не смогут этого добиться, если не получают поддержки мастера, технолога, начальника цеха.

Передовые технологи глубоко поняли особенности социалистического соревнования и стахановского движения в послевоенный период. Ярким примером этому является работа технолога Кировского завода на Урале лауреата Сталинской премии Александра Иванова. Помогая рабочим и мастерам правильно использовать имеющееся оборудование, внедрять передовую технологию и оснащать станки высокопроизводительными приспособлениями, технолог А. Иванов добился того, что проектная мощность его участка была перекрыта на 75 проц. и на участке не стало рабочих, не выполняющих норм.

Тщательно проверяя все звенья технологической цепи, используя все возможности, имеющиеся на предприятиях, передовые мастера, технологи и начальники цехов создают прочную материальную основу для коллективной стахановской работы.

Движение инженеров и техников — новаторов производства — получило свое дальнейшее развитие в создании комплексных бригад из инженеров, мастеров, рабочих-изобретателей. Эти бригады на самых трудных участках производства

комплексно решают задачи максимального увеличения выпуска продукции за счет полного использования внутренних резервов предприятий.

Но было бы ошибочным рассматривать совместную работу инженерно-технических работников и стахановцев только как помощь и руководство первых последними. Послевоенная пятилетка дает много примеров того, как стахановцы своей работой открывают новые перспективы технологии, обогащают науку своей практикой. Взять хотя бы движение скоростников. Совсем недавно многие инженеры машиностроения считали скорость в 300 метров в минуту предельной скоростью резания при обработке сталей. Глубоко изучив процесс резания металла и проведя ряд усовершенствований станка и инструмента, стахановцы-скоростники довели скорость резания при обработке твердых сталей до 1000 метров в минуту, а затем значительно превысили и эту скорость.

Движение скоростников в области резания металлов оказало серьезное влияние на развитие станкостроения. Это движение потребовало пересмотра существующей конструкции станков и разработки новых конструкций станков.

Учитывая накопленный опыт токарей-скоростников, коллектив Ленинградского станкозавода имени Свердлова разработал конструкцию мощного самоцентрирующего патрона для тяжелых обдирочных работ, полностью обеспечивающего надежное крепление детали. На заводах и в научно-исследовательских институтах Министерства станкостроения СССР под влиянием выдающихся успехов в скоростном резании сейчас проводятся крупные работы, направленные на модернизацию существующих и конструирование новых быстроходных станков. Так, Экспериментальный научно-исследовательский институт металлорежущих станков разработал конструкцию и изготовил мощный вертикально-фрезерный станок для скоростного фрезерования. Станок развивает скорость до 1500 оборотов шпинделя в минуту и позволяет фрезеровать со скоростью резания 1000 метров в минуту. Станкозавод имени Свердлова выпустил горизонтально-расточный станок на 2000 оборотов в минуту. Станкостроители «Красного пролетария» выпустили крупную партию токарных скоростных станков. Все это знаменует собой дальнейший технический прогресс советского станкостроения. Таким образом, творческое содружество инженерно-технических работников со стахановцами приводит к успешному решению задач создания и внедрения новой, передовой техники.

Скоростники резания дали толчок не только станкостроителям. Широкое применение скоростного резания требует подтягивания многих звеньев в нашей промышленности: шарикоподшипниковая промышленность должна дать станкостроителям высококачественные подшипники большей точности и

долговечности; электропромышленность должна поставлять малогабаритные двигатели постоянного тока повышенной мощности с большим диапазоном регулирования; инструментальная промышленность должна расширить выпуск инструмента с пластинами из твердых сплавов по передовой современной технологии и т. д.

В послевоенный период социалистическое соревнование и стахановское движение, вызывая глубокие изменения в работе социалистических предприятий, ставят все новые и новые задачи перед советской наукой. В наши дни особенно глубоко раскрывается принципиальное различие роли науки на капиталистических и социалистических предприятиях. В нашей стране передовые люди науки работают в тесном контакте с людьми производства. Данные науки используются не только при проектировании и строительстве новых предприятий, но и для постоянного и непрерывного совершенствования уже существующего налаженного производства.

Инициаторами систематического творческого содружества между людьми науки и производства в нашей стране выступили ленинградцы. Они дали товарищу Сталину слово сделать это содружество законом дальнейшего технического прогресса промышленности.

Патриотическое движение, начатое ленинградцами, представляет собой яркое проявление сложившихся в СССР новых отношений между производством и наукой, между интеллигенцией и людьми физического труда.

«Творческое содружество деятелей науки, рабочих, техников и инженеров,— писали в письме товарищу Сталину ленинградцы,— рождает новые формы социалистического труда, знаменует собой стирание граней между трудом умственным и физическим, ускоряет победное движение вперед к коммунизму».

Одним из пионеров широкого привлечения ученых к решению насущных проблем производства выступил Московский автозавод имени Сталина, отметивший в 1949 году свой 25-летний юбилей.

Совершенствуя двигатели автомашин, работники завода столкнулись с необходимостью резко повысить прочность металла, идущего на ответственные детали двигателя. Под руководством ученых на заводе были проведены исследования и создана автоматизированная установка, позволяющая осуществить быструю и качественную закалку. Метод закалки шеек коленчатых валов токами высокой частоты был внедрен на автозаводе имени Сталина впервые в мире. Сейчас при помощи токов высокой частоты на заводе обрабатывают поверхности не только стальных, но и чугунных изделий, получая твердость, которая соответствует твердости стальных изделий.

Важнейшим достижением автозавода имени Сталина является разработка и осуществление метода перевода поточного производства на выпуск новой модели автомашины без прекращения выпуска продукции. Такой перевод разрушает представление об обязательной остановке цехов для их перепланировки и перестройки применительно к новой модели машины. В этом завоевании советской техники большую роль сыграло содружество стахановцев, технологов, конструкторов и ученых.

Большую помощь производству оказывает коллектив Московского инженерно-экономического института имени Серго Орджоникидзе. С помощью ученых и научных работников института завод «Калибр» составил свой первый стахановский техпромфинплан и добился высоких производственных показателей.

Ярким свидетельством эффективности участия ученых в решении текущих практических задач производства служит пример завода «Компрессор». На обработку стального кованого вала на этом заводе затрачивалось ранее 75 часов, причем основное время уходило на то, чтобы превратить десятипудовую поковку в готовый вал весом в 67 килограммов. При механической обработке почти 100 кг добротной стали уходило в стружку. Обобщив и использовав богатый производственный опыт стахановцев, ученые Московского высшего технического училища имени Баумана и Научно-исследовательского института химического машиностроения совместно с инженерами завода решили заменить в компрессоре кованый стальной вал литым чугуном. В результате осуществления этого мероприятия токари-стахановцы впервые получили заготовку вала весом в 100 кг вместо прежней поковки в 160 килограммов. Механическая обработка заняла 44 часа вместо прежних 75, а в стружку ушло не 100, а всего 30 кг металла. Таким образом, переход на литые чугунные валы вдвое сократил технологический цикл, высвободил половину рабочей силы, применявшейся ранее, и снизил себестоимость валов почти в четыре раза.

Для многих институтов промышленные предприятия стали своеобразной лабораторией, в которой ученые и работники производства совместно решают задачи внедрения передовых методов технологии и организации производства, совместно добиваются увеличения выпуска продукции.

В нашей стране глубокая связь науки и производства, ученых и стахановцев вполне естественна. Она вытекает из особенностей советского общественного и государственного строя. Передовая наука в условиях социалистического общества тесно связана с жизнью, она открывает беспредельные возможности роста сил и могущества нашей Родины.

Партия и правительство создают советской науке самые благоприятные условия для развития и широкого внедрения

научных достижений в производство. В 1935 году товарищ Сталин говорил о росте культурно-технического уровня советского рабочего класса, который приведет к ликвидации противоположности между умственным и физическим трудом. Изживание этой противоположности идет и будет идти по линии подъема производственно-технического уровня рабочих до уровня инженерно-технических работников.

В настоящее время это сталинское указание успешно воплощается в жизнь. Сейчас часто можно увидеть рабочего-стахановца, читающего лекцию в институте или выступающего с докладом о передовых методах работы. Стахановец сам изобретает, рационализирует технологию, совершенствует технику и организацию труда. Недаром при присуждении Сталинских премий за достижения в области совершенствования техники и организации производства в одном ряду с людьми техники и науки стоят имена новаторов-стахановцев, лучших людей героического рабочего класса СССР.

Чем шире и глубже будет расти стахановское движение и чем теснее будет связь науки и производства, тем скорее пойдет в нашей стране процесс полной ликвидации противоположности между умственным и физическим трудом.

5. Социалистическое соревнование за лучшее использование производственных мощностей промышленных предприятий

Еще в годы предвоенных сталинских пятилеток стахановцы выступали как люди, которые, как указывал товарищ Сталин, «полностью овладели техникой своего дела, оседлали ее и погнали вперед»¹. Стремление глубже познать и максимально использовать технику стало особенно характерной чертой работы стахановцев в послевоенный период. Дальнейший рост промышленного производства должен происходить не только за счет строительства новых предприятий, а также и за счет увеличения съема продукции с имеющегося оборудования и производственных площадей, лучшего использования внутренних резервов предприятий. Партийные организации предприятий возглавили борьбу передовых рабочих за высокопроизводительное использование производственных мощностей. Это вызвало к жизни новые, широко распространившиеся формы социалистического соревнования.

Рядовая текстильщица нашей страны Наталья Ярыгина выступила инициатором социалистического соревнования за использование станочного парка на полную мощность. Примеру, Н. Ярыгиной сразу же последовали десятки тысяч рабочих и работниц различных отраслей народного хозяйства.

На Косинской трикотажной фабрике по инициативе начальника вязального цеха С. Митина была коренным образом

¹ И. Сталин. Вопросы ленинизма, стр. 493. Изд. 11.

улучшена конструкция важнейших узлов основовязальной машины. Это позволило значительно повысить скорость машин и увеличить съём продукции с имеющегося оборудования. Машины в цехе, которым руководит С. Митин, работают на скорости 140 и выше оборотов в минуту вместо 105—110 по техническому паспорту. Съём продукции с единицы оборудования увеличился более чем на 20 проц., увеличился выпуск первосортной продукции, резко сократились расходы сырья и простой оборудования. Так без дополнительного ввода оборудования и новых производственных площадей на Косинской фабрике значительно увеличили выпуск продукции.

Перенесение ценного опыта Косинской фабрики на все предприятия страны, выпускающие аналогичную продукцию, позволит без больших затрат средств при том же парке оборудования значительно увеличить выпуск продукции. Этот опыт может быть использован также в текстильной, обувной, швейной и в других отраслях промышленности.

3 ноября 1949 года коллективы 88 передовых московских предприятий обратились с письмом к товарищу Сталину, в котором обязались путем более рациональной планировки оборудования, устройства подвесных транспортных средств, путем вывода вспомогательных служб из основных цехов высвободить более 130 тыс. квадратных метров производственной площади. Это позволило государству сэкономить на строительстве новых предприятий сотни миллионов рублей и значительное количество металла и стройматериалов. Изучив производственные возможности, разработав и осуществив конкретные мероприятия по более эффективному использованию основных средств, передовые промышленные предприятия Москвы выпустили дополнительной продукции на многие сотни миллионов рублей.

Новая патриотическая инициатива столичных предприятий показывает лишний раз, насколько безграничны возможности социалистических фабрик и заводов, какие огромные резервы имеются в социалистической промышленности.

Изо дня в день растут достижения стахановцев и стахановских коллективов, борющихся за высокий съём продукции с производственных площадей, ширится движение новаторов производства за лучшее использование первоклассной техники, которой вооружены сейчас социалистические предприятия.

Зуборезчица Уральского автомобильного завода имени Сталина Нина Назарова в целях борьбы за удлинение срока службы станков и инструмента внесла предложение о закреплении за ней оборудования. Работая сначала на трех, а затем на шести станках, Н. Назарова ежемесячно перевыполняла нормы в полтора—два раза и давала при этом отличную продукцию. Образцовое содержание станков дало возможность

внедрить более совершенную технологию обработки шестерен. Это высвободило четыре зубодолбежных станка, значительно сократило время обработки каждой детали, обеспечило повышение стойкости инструмента, снизило расход охлаждающих масел.

По примеру Н. Назаровой на Уральском автозаводе имени Сталина за стахановцами сейчас закреплены сотни станков. Начинание Н. Назаровой позволило снизить простой станков на автозаводе более чем вдвое. Передовые станочники сами регулируют свои станки и прессы, производят мелкий ремонт, в образцовом порядке содержат рабочие места. На автозаводе у рабочих заведены «книжки-копилки», куда заносятся данные о полученной ими экономии. В результате широкого распространения начинания Н. Назаровой на заводе были сэкономлены десятки тысяч рублей. Движение за социалистическую сохранность оборудования принимает всенародный характер. Коммунисты и комсомольцы идут в авангарде соревнования за образцовое содержание оборудования и высокий съем продукции с производственных площадей.

Огромный рост производственно-технической культуры стахановцев в послевоенный период позволил им добиться замечательных успехов также и в борьбе за выполнение и перевыполнение прогрессивных технико-экономических норм. Ярким примером этого являются лауреаты Сталинской премии Генрих Борткевич, Павел Быков, Алексей Марков, Николай Угольников и другие застрельщики скоростных методов резания.

Движение скоростников охватило многие тысячи рабочих машиностроительных заводов страны. В 1950 году только на заводах станкостроения насчитывалось свыше 3000 скоростников. По инициативе передовых рабочих и мастеров начался перевод на скоростные методы работы целых участков и цехов. Первым добился превращения своего участка в скоростной старший мастер механического цеха московского завода «Красный пролетарий» Иван Белов, на участке которого все рабочие перешли на скоростные методы обработки металла резанием. Вслед за участком И. Белова стали скоростными десятки других участков и цехов.

Блестящие примеры борьбы за перевыполнение среднепрогрессивных технико-экономических норм и всемерную интенсификацию производства дают стахановцы-сталевары. Так, например, сталевары мартеновского цеха № 1 Днепропетровского металлургического завода широко внедрили новые методы скоростной варки стали и выдали сверх плана тысячи тонн металла лучших марок.

Сталевары Магнитогорского металлургического комбината имени Сталина гг. Захаров, Зинуров и Семенов взяли на себя обязательство выплавить на своей печи 12 тыс. тонн стали сверх плана, в том числе из сэкономленных материалов—

1000 тонн стали, и сэкономить 1 млн. рублей. Знатные металлурги досрочно, к 1 декабря 1950 года, выполнили свое обязательство.

На Кузнецком металлургическом комбинате группа новаторов предложила технически смелый способ скоростных методов реконструкции и монтажа доменных печей. В итоге осуществления этого мероприятия реконструкция крупных доменных печей в 1949 году была проведена за 63 дня, т. е. на 12 дней раньше установленного, крайне напряженного срока. Темпы, невиданные в истории металлургии! Американцы еще недавно хвастались, что перестроили доменную печь за 123 дня.

Инициатива масс проявляется тем ярче, чем квалифицированное партийное руководство социалистическим соревнованием. Партийные организации не только внимательно относятся к каждому новаторскому предложению, но умело оценивают их, смело поддерживают каждое ценное начинание.

6. Социалистическое соревнование за снижение себестоимости промышленной продукции, выпуск сверхплановой продукции за счет экономии сырья и материалов и за ускорение оборачиваемости оборотных средств

Новая черта в развитии социалистического соревнования в послевоенные годы — широко развернувшаяся борьба за повышение рентабельности предприятий, за рост социалистических накоплений.

«В текущем году, — говорил В. М. Молотов в докладе о 31-й годовщине Великой Октябрьской социалистической революции, — родилось новое патриотическое движение в рабочих массах — движение за мобилизацию внутренних резервов, за рентабельную работу предприятий, за сверхплановые накопления».

Чем характерна борьба за рентабельность?

В центр своего внимания труженики советского народного хозяйства ставят основной экономической показатель — себестоимость продукции. Задача состоит в том, чтобы так вести хозяйство и так организовать производственный процесс, чтобы обеспечить снижение плановой себестоимости и получение сверхплановых накоплений.

Патриотическое движение за сверхплановые накопления было подготовлено всем ходом социалистического соревнования с его новыми многочисленными формами.

Миллионы советских патриотов, воспитанных партией Ленина — Сталина, проникнуты единым стремлением увеличить выпуск сверхплановой продукции путем экономии всех видов материалов. Режим экономии как свойственный социа-

лизму метод хозяйствования стал методом работы трудящихся нашей страны. Каждый день приносит вести о многочисленных проявлениях творческой инициативы трудящихся, направленной к дальнейшему росту производительности труда, снижению себестоимости продукции, умножению общественного богатства.

Сначала передовые стахановцы стали заводить индивидуальные личные счета экономии, затем это движение охватило бригады, участки, цехи и вылилось в массовую борьбу за экономию, в которую включились коллективы многих тысяч предприятий страны. Ход соревнования за повышение рентабельности, за экономию можно проследить на примере дважды орденоносной обувной фабрики «Скороход». Инициатором индивидуальных личных счетов экономии в нашей стране выступила стахановка-закройщица этой фабрики Ольга Муштукова. Следуя ее примеру, личные счета экономии одна за другой заводили сотни стахановских бригад. В ходе социалистического соревнования передовые бригады подтягивали отстающих. В целом коллектив фабрики «Скороход» досрочно закончил выполнение своей производственной программы и выпустил из сэкономленных материалов десятки тысяч пар обуви.

На Уралмашзаводе более 3 тыс. рабочих активно участвуют в походе за бережливость. Свыше тысячи автомобилестроителей Горьковского завода имени Молотова имеют личные счета экономии. В эти личные счета записывается не только количество сбереженного материала и инструмента, но и количество времени, сэкономленного благодаря скоростным методам труда.

Вслед за личными счетами экономии как новое в социалистическом соревновании послевоенной пятилетки следует отметить распространившиеся во многих отраслях нашей промышленности стахановские планы накоплений. Они родились на подземных участках Кузнецкого бассейна по инициативе шахтеров и горных мастеров. Эти планы содержат в себе предложения горняков, направленные на повышение производительности труда, улучшение производственных процессов и на снижение себестоимости угля за счет максимального использования всех внутренних резервов. Стахановские планы накоплений являются продуктом коллективного творчества всего участка. Они предусматривают умелое использование всех машин, механизмов и материалов, активное участие каждого рабочего в борьбе за экономию.

В 1949 году стахановские планы накоплений были разработаны и осуществлены более чем на 270 участках комбината «Кузбассуголь». В 1950 году это движение получило еще более широкий размах.

Борьба за экономию побуждает работников социалистической промышленности мобилизовывать все новые и новые резервы, изыскивать более совершенные формы организации труда и производства, применять механизацию и новую технику, снижать трудоемкость изделий. Во всех уголках нашей необъятной Родины советские люди ясно сознают, что каждая победа на фронте труда, каждый успех хозяйственного и культурного строительства приближают нашу страну все ближе и ближе к коммунизму.

В начале 1949 года коллективы Коломенского паровозостроительного завода имени Куйбышева и завода «Красноз Сормово» имени Жданова обратились к машиностроителям нашей страны с призывом еще шире развернуть социалистическое соревнование за досрочное выполнение государственного плана 1949 года и выпуск сверхплановой продукции за счет экономии всех видов материалов, топлива и электроэнергии. Эти два передовых предприятия обязались сэкономить в 1949 году 3800 тонн металла, 5 тыс. тонн топлива и 4,5 млн. киловатт-часов электроэнергии. Только за счет сэкономленных материалов Коломенский завод обязался дать государству сверх плана 12 паровозов, а завод «Красное Сормово» — 3 теплохода и 5 паровозов. На эти сверхплановые локомотивы и теплоходы коломенцы и сормовичи отказались брать от государства какие-либо материалы. Каждая из многих тысяч деталей, идущих на производство этих машин, была создана за счет строжайшей экономии материалов, достигнутой путем новой организации производства, лучшего использования техники, повышения производительности труда.

Замечательный почин коломенских и сормовских машиностроителей был подхвачен во всех отраслях промышленности.

Работники легкой промышленности развернули настойчивую борьбу за экономию сырья и большой выход готовой продукции из каждого килограмма хлопка, шерсти и шелка. Славные патриотки нашей Родины текстильщицы Мария Рожнева и Лидия Кононенко выступили в мае 1949 года с новым замечательным почином. На собрании коллектива Купавинской тонкосуконной фабрики они предложили организовать соревнование за всемерную экономию сырья, а из сэкономленного сырья изготавливать сверх плана доброкачественные сукна. Почин М. Рожневой и Л. Кононенко вскоре был подхвачен десятками тысяч текстильщиков страны.

Сами инициаторы нового движения добились в этом направлении крупных успехов. Мария Рожнева, например, сократила отходы шерсти по сравнению с планом в 3,5 раза и далеко превзошла довоенный уровень производительности оборудования. Норму выработки она систематически перевыполняет на 50—60 процентов. Лидия Кононенко также в 1,5 раза

перевыполняет норму выработки и к 1 марта 1949 года завершила выполнение своего пятилетнего плана.

Коллектив Купавинской фабрики, следуя почину своих лучших стахановок, добился большой экономии сырья, несколько не ухудшая качества продукции. В апреле 1949 года, например, товара первого сорта фабрика выпустила 94,5 проц. вместо 90,4 проц. по плану. 65 бригад на фабрике были удостоены звания бригад отличного качества.

В 1950 году стахановские методы борьбы за экономию сырья и материалов обогатились новыми начинаниями. Бригадир обувной фабрики «Парижская Коммуна» Лидия Корабельникова и старший мастер Московской фабрики кожаных изделий Федор Кузнецов предложили развернуть соревнование за комплексную экономию материалов.

Бригада Лидии Корабельниковой обязалась один день в месяц работать на сбереженных материалах, причем работать так, чтобы экономия материалов не отражалась на качестве продукции. Бригада взяла обязательство давать 95 проц. первосортной продукции вместо 88 проц. по плану. То же самое осуществил Федор Кузнецов, добившийся не только комплексной экономии сырья и материалов, но и повышения выпуска первосортных изделий.

Движение за комплексную экономию сразу же стало всенародным и дало замечательные результаты. Только во II квартале 1950 года обувные предприятия страны выпустили за счет комплексной экономии более 700 тыс. пар добротной обуви.

Сейчас в нашей стране нет ни одного предприятия, где бы не разрабатывались планы организационно-технических мероприятий по экономии металла, сырья, топлива, электроэнергии. В составлении этих планов принимают самое активное участие десятки и сотни тысяч рабочих.

Гигантские задачи, стоящие перед нашей страной, требуют изыскания все новых и новых возможностей для дальнейшего ускорения темпов коммунистического строительства. В начале 1949 года родилась еще одна форма социалистического соревнования — борьба за ускорение оборачиваемости оборотных средств. Как уже бывало неоднократно, инициаторами патристического движения выступили передовые предприятия столицы.

Москву великий Сталин назвал знаменосцем новой, советской эпохи. Москвичи всегда выступали и выступают передовыми борцами за коммунизм, за новый расцвет социалистической промышленности. В письме к товарищу Сталину, опубликованном 26 января 1949 года, коллективы 103 предприятий Москвы и Московской области обязались за счет ускорения оборачиваемости оборотных средств высвободить из оборота в 1949 году для нужд народного хозяйства 400 млн. рублей.

Это движение получило огромный размах. За счет ускорения оборачиваемости оборотных средств были высвобождены из оборота и использованы для дальнейшего развития народного хозяйства сотни миллионов рублей.

Народное патриотическое движение за сверхплановые накопления, начатое по почину передовых рабочих, позволило промышленности СССР за счет полученной экономии уже к ноябрю 1949 года выработать более чем на 20 млрд. рублей дополнительной продукции. Всенародная борьба за экономно обеспечила успешное выполнение заданий народнохозяйственного плана по снижению себестоимости промышленной продукции.

7. Социалистическое соревнование за отличное качество продукции и высокую культуру производства

Первостепенное значение имеет движение стахановцев производства за повышение качества выпускаемой продукции, инициатором которого выступил помощник мастера Краснохолмского камвольного комбината А. Чутких, предложивший начать социалистическое соревнование за звание бригад отличного качества. «Моя бригада,— сказал А. Чутких,— уже производит 99,5 проц. тканей первым сортом и значительно перевыполняет норму. Почему же то, что доступно одной рабочей бригаде, не может стать достоянием всех?»

Патриотический призыв московского стахановца встретил горячее одобрение на всех текстильных предприятиях страны.

Тот факт, что инициатива создания бригад отличного качества возникла на предприятии, производящем продукцию массового потребления,— явление не случайное. Партия и правительство разработали в послевоенный период программу значительного увеличения выпуска товаров широкого потребления, необходимых для неуклонного подъема жизненного уровня трудящихся. Эта программа успешно выполняется.

Советская индустрия шагнула далеко вперед, продукция советских заводов и фабрик завоевала мировую славу. Но следует признать, что качество некоторых товаров массового потребления еще сильно отстает от выросших запросов советского народа.

Вот почему так ценен замечательный почин московского текстильщика Александра Чутких. Бригады отличного качества — это новая форма социалистического соревнования. Она дает в руки коллектива каждого предприятия сильнейший рычаг в борьбе за повышение качества продукции.

Инициатива А. Чутких была подхвачена предприятиями многих отраслей народного хозяйства. Во всех уголках нашей Родины поднялась новая могучая волна всенародного соревнования за то, чтобы дать советскому народу самые лучшие,

самые доброкачественные во всех отношениях изделия. На предприятиях Ленинграда и Ленинградской области уже в июне 1949 года имелось 60 тыс. бригад отличного качества. На одних только текстильных фабриках насчитывалось к этому времени до 40 тыс. бригад — последователей Александра Чутких.

Советские люди знают, какое огромное значение придают повышению качества продукции партия, правительство и лично товарищ Сталин. Еще на заре стахановского движения в решениях декабрьского Пленума ЦК ВКП(б) 1935 года подчеркивалось, что одной из важных задач является улучшение качества продукции и ее ассортимента.

За внедрение рациональных, высокопроизводительных методов работы в текстильной промышленности, обеспечивающих выпуск продукции отличного качества и получивших широкое распространение в других отраслях народного хозяйства, Александру Чутких было присвоено звание лауреата Сталинской премии.

В числе новаторов труда и инициаторов социалистического соревнования за досрочное выполнение послевоенной пятилетки текстильщики с каждым днем занимают все большее место. По почину Александра Чутких развернулось движение бригад, выпускающих продукцию только отличного качества. На призыв Марии Рожневой и Лидии Кононенко экономить сырье и материалы откликнулись сотни тысяч стахановцев и стахановок.

В середине 1949 года среди текстильщиков родилось новое патриотическое движение. Помощник мастера «Трехгорной мануфактуры» Владимир Ворошин предложил развернуть социалистическое соревнование за образцовую чистоту и высокую культуру производства с тем, чтобы вся «Трехгорка» стала предприятием высокой производственной культуры. Почин Владимира Ворошина является новым проявлением коммунистического отношения к труду. «Мне, как помощнику мастера, хорошо видно, что следует сделать, чтобы выше поднять выработку, давать всю ткань первым сортом, сберечь больше сырья и материалов,— сказал на производственном совещании В. Ворошин.— Как рабочий, которого воспитала партия большевиков, я пришел к выводу, что мы можем трудиться еще лучше и выпускать продукции еще больше, если наведем порядок и чистоту на производстве... Мы строим коммунистическое общество, светлое здание коммунизма. Так давайте работать культурно!».

Наши фабрики, заводы, шахты оснащены и все больше оснащаются передовой советской техникой. Неустанно повышается технический уровень производства. Известно, что чем совершеннее и сложнее машины, станки и оборудование, тем более необходимы чистота, порядок и культура на производ-

стве. XVIII партийная конференция поставила перед работниками социалистической промышленности задачу — навести на предприятиях образцовую чистоту и порядок, неустанно повышать культуру производства. Социалистическое соревнование за высокую культуру производства явилось ответом трудящихся нашей страны на призыв партии и знаменует собой новый подъем творческой инициативы советских людей в борьбе за построение коммунизма.

Бригада В. Ворошина завершила выполнение пятилетки за два года и одиннадцать с половиной месяцев. Она достигла этого путем повседневной и настойчивой борьбы за лучшее использование станков, за высокую производственную культуру. Почин В. Ворошина встретил горячую поддержку на всех предприятиях страны. Сотни тысяч рабочих и работниц включились в эту новую форму социалистического соревнования послевоенной пятилетки.

Широкий отклик получил призыв В. Ворошина на Урале. Магнитогорский металлургический комбинат по праву считается на Урале предприятием передовой производственной культуры. Благодаря повышению культуры производства и улучшению технологических процессов сотни доменщиков, сталеваров и прокатчиков перекрывают здесь изо дня в день среднепрогрессивные технические нормы. По выплавке стали, выжигу кокса и прокату коллектив Магнитогорского комбината выполнил пятилетку по уровню производства в июне 1949 года.

Социалистическое соревнование за отличное качество продукции и высокую культуру производства, развернувшееся по почину А. Чутких и В. Ворошина, получает все более широкий размах. Сейчас в нашей стране имеются уже тысячи цехов и десятки предприятий, выпускающих продукцию только отличного качества.

8. Изучение, обобщение и внедрение передового производственного опыта

Вторая половина 1950 года ознаменовалась распространением замечательного метода инженера Федора Ковалева по научному изучению, обобщению и массовому внедрению передовых стахановских приемов труда.

В условиях огромного размаха социалистического соревнования и стахановского движения со всей силой встал вопрос о том, чтобы опыт лучших стахановцев сделать достоянием всех рабочих, чтобы стремление передовых рабочих поделиться своим опытом, добиться его широкого распространения возглавили инженеры, руководители социалистических предприятий. Инициатором этих новых методов и явился Ф. Ковалев.

К чему сводились предложения Ф. Ковалева, осуществленные им на тонкосуконной фабрике «Пролетарская победа»?

Изучая и анализируя работу отдельных стахановцев, Федор Ковалев пришел к выводу, что стахановцы любой профессии, как правило, достигают высоких показателей за счет различных приемов: одни наиболее рационально и быстро осуществляют одну операцию, другие выполняют эту операцию медленнее, но выигрывают на следующих операциях. Задача, следовательно, сводилась к тому, чтобы изучить наиболее совершенные выполняемые операции и организовать их массовое внедрение.

Переход к более совершенным операциям и приемам труда, как это показывает опыт Федора Ковалева и его многочисленных последователей, вновь и вновь раскрывает особенности организации труда на социалистических промышленных предприятиях, ее глубоко научный характер и принципиальное отличие от организации труда на капиталистических предприятиях. В. И. Ленин в статье «Система Тэйлора — порабощение человека машиной» разоблачил зверские методы капиталистической рационализации труда и показал, как на капиталистических предприятиях изучаются операции, приемы работы для того, чтобы выматывать из рабочих все силы и всемерно повышать интенсивность труда рабочих. Ленин говорил тогда, что все усовершенствования на капиталистических фабриках направлены против рабочих.

Внедрение совершенных методов работы, передового стахановского опыта на социалистических предприятиях проводится на научной основе, при глубокой и горячей поддержке рабочих и направлено к освоению рабочими более рациональных и совершенных методов труда. Задача состоит не в том, чтобы просто закрепить операции, выполняемые быстро, а в закреплении наиболее рациональных операций. Федор Ковалев приводит такой пример. Одна из ткачих осуществляла прием, связанный со сменой бобины, быстро, но делала это одной рукой, что вызывало в ее работе излишнюю суетливость, перенапряжение. Поэтому такой прием, несмотря на быстроту, не был принят для массового внедрения на предприятии. Техническое совещание цеха, в котором участвуют начальник цеха, мастера, помощники мастеров, инструкторы стахановских методов труда, стахановцы, одобряет и утверждает для внедрения только такие приемы стахановцев, которые выполняются быстро и вместе с тем спокойно, без излишнего напряжения. Но не только в этом раскрываются преимущества перехода к новым, более совершенным приемам работы. Нахождение и закрепление рациональных приемов является только частью метода инженера Ф. Ковалева.

Объектами изучения являются также стахановские методы планирования рабочего времени и организации рабоче-

го места. Опыт фабрики «Пролетарская победа» показал, что отдельные стахановки систематически перевыполняют план за счет лучшего планирования своей работы и лучшей организации рабочего места. Опыт фабрики «Пролетарская победа», а теперь и многих других предприятий показывает, что успех внедрения передовых стахановских приемов труда ставит перед руководителями предприятий новые, повышенные требования. Для распространения передовых приемов труда требуется проведение ряда мероприятий, улучшающих состояние оборудования, обеспечивающих лучшую организацию рабочих мест, причем внедрение передовых методов неразрывно связано с совершенствованием техники производства, с более экономным использованием сырья и повышением качества вырабатываемой продукции.

Огромное значение имеет и сам порядок внедрения стахановских приемов. На фабрике «Пролетарская победа», например, приемы, принятые на технических совещаниях цехов, рассматриваются и утверждаются методическим совещанием с участием главного инженера фабрики. После того как те или иные приемы работы утверждены, они изучаются на занятиях небольших групп рабочих одинаковых профессий с осуществлением массового инструктажа с тем, чтобы все рабочие овладели этими приемами. Принятые стахановские приемы работы являются основой и при подготовке новых кадров рабочих.

В результате внедрения метода Федора Ковалева производительность труда на фабрике «Пролетарская победа» увеличилась за короткий срок в прядении на 20 проц., в ткачестве на 5 процентов. Число рабочих, выполняющих новые нормы выработки, увеличилось с 80 до 99 процентов.

Начинание инженера Ковалева было сразу же подхвачено на тысячах наших предприятий, так как оно органически отвечало потребностям нашей промышленности в условиях послевоенного подъема социалистического соревнования и стахановского движения.

Освоение стахановского опыта по методу инженера Федора Ковалева — не быстропроходящая кампания, а сам опыт Федора Ковалева нельзя рассматривать как какой-то единый шаблон, раз навсегда установленный для различных предприятий. Формы изучения, обобщения и внедрения стахановских методов труда так же глубоки и многообразны, как многообразен опыт стахановцев производства. Успех зависит от того, как подходят на том или ином предприятии к изучению, обобщению и внедрению стахановских приемов работы. Федор Ковалев указывает, например, что нельзя сразу брать за изучение стахановских приемов рабочих всех профессий, — необходимо в первую очередь изучить опыт рабочих основных профессий, которые являются решающими для дан-

ного предприятия. При изучении стахановских методов работы не должно быть одностороннего увлечения анализом всех мелких движений рабочего вне связи с другими факторами, обеспечивающими успех стахановской работы.

Повышение производительности труда рабочих должно происходить не за счет увеличения физической нагрузки рабочих, а за счет улучшения, упрощения методов работы, устранения лишних движений, непрерывного творческого улучшения процесса производства; за счет лучшего планирования и лучшей организации рабочего места. Стахановские приемы работы — это творческий процесс, который неразрывно соединяет в себе физические движения рабочего с его умственной деятельностью.

Стахановское движение в наши дни дает бесчисленные примеры тех огромных возможностей, которые создаются внедрением передового стахановского опыта. Например, слесарь ленинградского завода «Экономайзер» Иван Карташев добился больших достижений в упрощении и удешевлении процесса изготовления зубчиковых резцов, применяемых при обработке деталей турбин. Изготовление этих резцов высокого класса точности производилось на специальных станках. Иван Карташев сконструировал простое оптическое приспособление, с помощью которого резцы стали изготавливаться на обычных заточных станках. На специальном экране воспроизводилось изображение профиля обрабатываемого зуба в 20-кратном увеличении. Это создавало возможность следить за тем, чтобы резцы получались нужного профиля. В результате внедрения предложения И. Карташева процесс изготовления резцов был ускорен в несколько раз. Резцы стали обходиться заводу в 25—30 раз дешевле. Это новое приспособление стахановца дает заводу «Экономайзер» годовую экономию в 700 тыс. рублей. Распространение этого ценного опыта на других предприятиях позволит сэкономить многие миллионы рублей.

Этот пример ярко показывает, какое огромное значение на современном этапе развития социалистической экономики, в условиях мощного подъема социалистического соревнования и стахановского движения, имеет изучение и широкое внедрение передового опыта стахановцев.

9. Всенародный характер социалистического соревнования

Товарищ Сталин в 1946 году говорил: «Можно надеяться, что советские люди, во главе с коммунистической партией, не пожалеют сил и труда для того, чтобы не только выполнить, но и перевыполнить новую пятилетку».

Ответом советского народа великому вождю явился огромный, поистине всенародный политический и трудовой подъем в борьбе за досрочное выполнение пятилетнего плана. Соци-

листическое соревнование стало школой, которая воспитывает сотни тысяч замечательных новаторов производства.

Мобилизующей и организующей силой в борьбе за досрочное выполнение пятилетнего плана явились коммунисты, идущие в авангарде этой борьбы. Идея досрочного выполнения пятилетки овладела массами и стала могучей материальной силой прежде всего потому, что партийные организации сумели поднять многомиллионные массы трудящихся на борьбу за перевыполнение государственных планов.

В области промышленности задания пятилетки успешно выполнены. За девять месяцев 1950 года довоенный уровень по выпуску продукции промышленности превышен на 70 процентов. Производительность труда рабочих в промышленности была в III квартале 1950 года на 40 проц. выше довоенного уровня; успешно выполнены также планы по снижению себестоимости промышленной продукции. Всенародное социалистическое соревнование обеспечивает дальнейший неуклонный рост производства.

«Было бы глупо думать, — указывает товарищ Сталин, — что производственный план сводится к перечню цифр и заданий. На самом деле производственный план есть живая и практическая деятельность миллионов людей. Реальность нашего производственного плана — это миллионы трудящихся, творящие новую жизнь. Реальность нашей программы — это живые люди, это мы с вами, наша воля к труду, наша готовность работать по-новому, наша решимость выполнить план»¹.

Стахановское движение проникает все глубже во все отрасли народного хозяйства. Творческий почин трудящихся, возглавляемых коммунистической партией, позволяет успешно решить новые задачи повышения количественных и качественных показателей производства.

Стахановцы свято соблюдают первую заповедь социалистического соревнования — помощь товарищам в достижении общего подъема. Новаторы производства не успокаиваются на личных успехах. Они хорошо знают, что достижения отдельных стахановцев не решают дела. Отлично должен работать весь участок, весь цех, все предприятие. Стахановцы стремятся передать свой опыт широким массам рабочих, и в этом проявляется их широкий государственный кругозор, новое, коммунистическое отношение к труду.

Говоря о новых чертах социалистического соревнования в послевоенный период, мы вправе задать вопрос: чем вызваны эти новые черты, под влиянием каких причин в сознании передовых людей производства растет стремление не только перевыполнить свое личное производственное задание, свои личные нормы выработки, но и находить организационно-тех-

¹ И. Сталин. Вопросы ленинизма, стр. 349. Изд. 11.

нические пути подтягивания отстающих, пути невыполнения производственных планов участков и цехов?

Прежде всего они явились результатом грандиозных успехов нашей страны в борьбе за построение коммунизма, результатом повседневной борьбы партии за коммунистическое воспитание трудящихся.

Тридцать лет назад великий Ленин говорил, что соревнование дает возможность рабочему проявить себя, выявить свой талант и свои способности. Успехи наших передовых рабочих — живое доказательство этой великой правды.

«Разве в индустриальных капиталистических странах нет таких же больших предприятий, как наш завод?» — спрашивает рядовой советский рабочий Павел Быков. И отвечает: — «Есть!». «Разве там не знают, что надо хорошо хранить инструмент и правильно затачивать резцы? Знают! Но там не будет таких токарей, как у нас. Нет у них таких высоких показателей у рабочих. Потому что у них нет и не может быть социалистического соревнования».

В нашей стране впервые в истории человечества труд миллионов людей стал делом чести, славы, доблести и геройства.

Выполняя указания великого Сталина, партия организовала в послевоенный период новый трудовой подъем, в который втянуты сейчас миллионы и миллионы людей. Отвечая на призывы партии, передовые люди производства, инженерно-технические работники, стахановцы ставят и осуществляют все более широкие задачи. Как подлинные хозяева социалистических предприятий они проявляют кровный интерес к работе своего участка, цеха, предприятия. Только в общем подъеме видят они пути нового мощного подъема народного хозяйства, пути к дальнейшему повышению благосостояния и богатства Родины, к росту ее оборонной мощи.

СО Д Е Р Ж А Н И Е

	<i>Стр.</i>
1. Социалистическое соревнование — коммунистический метод строительства социализма	3
2. Разделение труда, многостаночное обслуживание и совмещение профессий как методы стахановской работы	7
3. Коллективная стахановская работа — важнейшая особенность социалистического соревнования в послевоенный период. Пропаганда стахановских методов труда	12
4. Инженеры и техники во главе коллективной стахановской работы. Роль стахановцев в развитии техники. Стахановское движение и наука	17
5. Социалистическое соревнование за лучшее использование производственных мощностей промышленных предприятий	21
6. Социалистическое соревнование за снижение себестоимости промышленной продукции, выпуск сверхплановой продукции за счет экономии сырья и материалов и за ускорение оборачиваемости оборотных средств	24
7. Социалистическое соревнование за отличное качество продукции и высокую культуру производства	28
8. Изучение, обобщение и внедрение передового производственного опыта	30
9. Всенародный характер социалистического соревнования	33

Редактор **А. Ф. РУМЯНЦЕВ.**

А — 01936.

Подписано к печати 27/1 1951 г.

Объём 2¼ печ. л.

Тираж — 75.000 экз.

Заказ № 3464.

Типография газеты «Правда» имени Сталина. Москва, ул. «Правды», 24.

Цена 70 коп.